

EMENTA EDUCACIONAL – MASTER UMANITAR GP AGILE

Primeira semana: Adaptação 15 a 19/03
Apresentação do Facilitador
Apresentação dos Alunos
Funcionamento do Curso e o Método Umanitar
Acesso à área do aluno com Materiais do Curso
Happy Hour e troca de Network Internacional
Diagnóstico Inicial da Turma
Definição dos Projetos e dos Grupos para Trabalho em Aula

Aula 1: 20 de Março	
Métodologias Globais de Gestão Project Dpro x Program Dpro x PMBOK x Scrum x Six Sigma x Prince x Design Thinking x Canvas Mindset da Gestão Ágil As fases dos Projetos e suas Interações Apresentações em 2 cenários: Inicial / Em andamento Definição das necessidades do Projeto Definição em Projetos em andamento Análise SWOT Mapa de Sucessos e Desafios	Árvore de Problemas Árvore de Objetivos Definição da Rota de Intervenção Validação da Rota de Intervenção Redefinição de Rota (não deu certo) Teoria de Mudança Introdução ao Marco Lógico Estrutura da Matriz Lógica Premissas e sua importância para o Projeto Lógica de intervenção
Atividades em Grupo: Escolham Seus Projetos Análise SWOT	Atividades em Grupo: Árvore de Problemas e Objetivos Teoria de Mudança
Simulado da Prova (15 min)	

Aula 2 27/3	
Revisão da aula anterior Marco Lógico em Nível de Programas Uso do Marco Lógico para Editais Marco Lógico para Avaliação de Impacto Planejamento de Funções e Responsabilidades (RACI) Ferramentas para Definição de Equipe	Replanejamento Financeiro - Projetos em Andamento Calculando custos de Logística Calculando custos de Produtos Calculando Custos de Serviços Planejamento de Etapas Priorização de atividades - 3 métodos

Planejamento Financeiro Macro Ata de Constituição do Projeto ou TAP Planejamento Financeiro Detalhado e Cenários Especificidades Financeiras do Projeto Social	Método Ágil: resposta para a atualidade Cronograma Macro Cronograma Micro e Otimização da Equipe Identificar Sobreposição: Equipe e Subcontratados
Atividades em Grupo: Marco Lógico Planejamento Financeiro Macro	Atividades em Grupo: Cronograma Macro Cronograma Micro (Ágil)
Simulado da Prova (15 min)	

Aula 3 03/4	
Revisão da aula anterior Plano de Monitoramento e Avaliação Diferença entre Resultado, Objetivo e Impacto Grupo de Controle e Grupos Focais M&A sem mudança financeira M&A após início do Projeto Atrelando M&A ao Cronograma Mapeamento de Riscos Importância da Avaliação de Riscos	Plano de Mudança - Resposta ao Risco Monitoramento e controle de risco Atrelando Riscos ao Cronograma - Monitoramento Comunicação e envolvimento das partes interessadas Matriz de Comunicação Macro Matriz de Comunicação Detalhada Gestão de Risco Ágil - Replanejamento e Dicas Comunicação Ágil - Replanejamento e Dicas
Atividades em Grupo: Plano de M&A Matriz de Risco	Atividades em Grupo: Plano de Mudança Matriz de Comunicação Detalhada
Simulado da Prova (15 min)	

Aula 4 10/4	
Revisão da aula anterior Gestão de Entregas ou Gestão de Cronograma Gestão Ágil Vida real: Equipe, Riscos, Mudanças e Financeiro M&A na prática: Decisões embasadas Gestão de Riscos na prática: Previsibilidade Ferramenta de apoio decisório: Canvas Priorização na prática: O Poder do Marco Lógico	Ferramenta de apoio financeiro: Fluxo de Caixa Ferramenta de apoio financeiro: Análise valor Agregado Ferramenta Gestão do Conhecimento: Lições Aprendidas Ferramenta para Comunicação: CNV Terceirização = Despersonalização Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos Softwares de Apoio para Gestão O dia a dia do Gestor de Projetos

Ferramenta de apoio liderança: Plano de Carreira	Modelos e Funções de Relatórios
<u>Atividades em Grupo:</u>	<u>Atividades em Grupo:</u>
Gerenciando Riscos e Atualizando Cronograma Canvas	Plano de Carreira Lições Aprendidas
Simulado da Prova (15 min)	

Aula 5 17/4	
<i>Revisão da aula anterior</i>	Gestor de Programas x Gestor de Projetos Diretor x Gestor de Programas
Projeto Social Acaba?	O dia a dia do Gestor de Programas ou do Diretor
Como Encerrar um Projeto sem Financiamento	Ciclo de vida do programa
Parcerias: O uso do Network	Pontos fundamentais da Gestão de Programas
Planejamento do Encerramento	Replanejamento: Arrumar o carro em movimento
Plano de Sustentabilidade e Transição	Encerramento do curso
Relatório de Impacto	
<u>Atividades em Grupo:</u>	<u>Atividades em Grupo:</u>
Relatório Diário Relatório Mensal	Relatório de Impacto Encerramento do curso: Seus Projetos
Simulado da Prova (15 min)	

Aula de Revisão 24/4
<i>Revisão da aula anterior</i>
Dúvidas, Dicas e Apoio
Simulado da Prova Completo Comentado
Apresentação dos Projetos dos Grupos

Datas para Prova de Certificação e acesso à Área do Aluno após finalização do curso:

De 03 a 14/05/2021

Os códigos de prova e instruções serão enviados no dia 03/05 e a prova será feita na plataforma e sob supervisão e segurança da certificadora autorizada.